

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ**

**ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОФЕССИЙ**

**Кафедра: «МЕНЕДЖМЕНТ, ЭКОНОМИКА И КАДАСТРЫ»**

Утверждаю  
Ректор ИИП  
\_\_\_\_\_ проф. Орозалиев М.Дж.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024г.

**Методическое указание  
к выполнению выпускной квалификационной  
работы  
для студентов по направлению  
580200 «Менеджмент»**

**Бишкек 2024**

УДК 658

Методическое указание к выполнению выпускной квалификационной работы для студентов направления 580200 «Менеджмент» профиль «Антикризисное управление» / Институт Инновационных Профессий; сост. Тойчубек у А., Тусубекова Н.А., Байтокова М.А. – Бишкек, 2024.-34с.

Рассмотрен на заседании кафедры «Менеджмент, экономика и кадастр»  
*Протокол № 6 от 20.02.2024г.*

Методические указания соответствуют государственному образовательному стандарту по направлению 580200 “Антикризисное управление”. В методических указаниях рассмотрены требования к написанию, содержанию и оформлению выпускной квалификационной работы.

Главное внимание уделено правильности выбора студентами темы работы, составлению содержания ее выполнения и сбору материала, правильности его изложения; приведены приложения, иллюстрирующие соответствующие разделы указаний. Методические указания предназначены для студентов четвертого курса, обучающихся по направлению 580200 “Менеджмент” (квалификация – бакалавр).

**Составили:** к.э.н., доцент. Тойчубек уулу А.

к.ф-м.н., доцент Тусубекова Н.А.

к.э.н., доцент Байтокова М.А.

**Рецензент, к.э.н., доцент, начальник УМС МУИТ, Кенешбаева М. М.**

## СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ .....	5
1. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ .....	6
2. ВЫБОР И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМЫ РАБОТЫ .....	7
3. РУКОВОДСТВО И КОНТРОЛЬ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	9
4. ПОДГОТОВКА МАТЕРИАЛОВ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ.....	10
4.1. Составление плана работы.....	10
4.2. Подбор и изучение литературных источников и нормативных актов.....	11
4.3. Сбор и анализ практического материала .....	12
4.4. Использование в ВКР научных достижений .....	13
4.5. Использование в ВКР законов Кыргызской Республики .....	13
5. ОБЩИЕ УКАЗАНИЯ ПО СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	14
6. ОФОРМЛЕНИЕ И ПРАВИЛА ИЗЛОЖЕНИЯ ТЕКСТОВОГО, ЦИФРОВОГО И ДРУГОГО ИЛЛЮСТРАТИВНОГО МАТЕРИАЛА .....	22
6.1. Работа над рукописью ВКР .....	22
6.2. Оформление текста ВКР и приложений .....	23
6.3. Оформление иллюстративного, цифрового и другого материала .....	24
6.3.1. Иллюстрации.....	24
6.3.2. Таблицы .....	26
6.3.3. Формулы .....	28
7. ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ....	29
7.1. Подготовка ВКР к защите .....	29
7.2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	32
Приложения .....	37

## **1. Основные требования к выпускной квалификационной работе**

В соответствии с учебным планом студенты готовят и защищают выпускную квалификационную работу (ВКР), которая отражает степень освоения изученных дисциплин; умение интегрировать теоретические знания и практические навыки при решении сложных вопросов теории и практики управления деятельностью проблемного хозяйствующего субъекта и проверку подготовки специалиста (бакалавра) к самостоятельной практической деятельности.

Тема работы должна соответствовать профилю специальности 580200 “Антикризисное управление” направления «Менеджмент» в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта.

Выпускная квалификационная работа должна удовлетворять следующим основным требованиям:

- быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития отечественного менеджмента;
- отражать современное состояние изучения и разработки темы в научной и специальной литературе;
- содержать конкретное и точное изложение рассматриваемой проблемы, обоснование выводов и предложений;
- быть аккуратно оформленной и не содержать грамматических и стилистических ошибок.

Примерный объем ВКР:

- пояснительная записка – 60-70 машинописных страниц;
- приложения – до 10 страниц;
- библиография – не менее 25 наименований.

## 1. ВЫБОР И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМЫ РАБОТЫ

Опыт показывает, что правильный выбор темы и объекта изучения в значительной степени обеспечивает успешное выполнение ВКР.

Профессиональная деятельность специалиста (бакалавра) в области управления может осуществляться в организациях и предприятиях любой формы собственности, муниципальных структурах.

Все многообразие тем ВКР по данной специальности на современном этапе развития системы управления можно свести к относительно небольшому числу вариантов:

1. Решение проблем, задач экономического развития субъектов экономики в системе рыночных отношений.
2. Совершенствование технологий выработки и принятия решений в процессе реализации управления предприятием.
3. Совершенствование организационной структуры системы управления хозяйствующего субъекта.

Тематика ВКР разрабатывается ведущими преподавателями кафедры управления и экономики, предварительно обсуждается со студентами, затем рассматривается и утверждается в окончательной редакции на заседании кафедры, после чего закрепляется приказом ректората исполнителем.

При выборе темы работы необходимо учитывать желательно место прохождения преддипломной практики, так как результаты ВКР должны отражать результаты, полученные при исследовании реального объекта, а содержательная часть – иллюстрировать полученные выводы корректными расчетами с использованием адекватных моделей и методик.

Тема выпускной квалификационной работы обычно формулируется в следующей логической последовательности.

*На первом этапе* определяется **цель** работы, в качестве которой могут рассматриваться анализ (оценка), исследование, разработка, совершенствования.

*На втором этапе* необходимо указать **предмет** исследования, которым может выступать организационная структура; система управления; функции управления, регулирования, контроля; показатели экономического или финансового состояния; процессы управленческой деятельности: планирование, регулирование, развитие, реализуемые в системе антикризисного менеджмента.

*На третьем этапе* уточняется, какой именно аспект исследования выделяется как основной, т.е. какие основные направления функционирования и развития объекта охвачены

тематикой работы. В качестве основного аспекта можно указать ресурсное обеспечение: информационное, организационно-техническое, финансовое, методическое, кадровое; нормативно-правовую базу (законодательство); отдельные аспекты антикризисного управления: социально-экономические, правовые, психологические, социологические, финансовые, и т.д.

*На четвертом этапе* определяется объект выпускной квалификационной работы. В качестве него выступают управляющая или управляемая части системы, то есть субъект или объект управления. Объектом исследования может быть система антикризисного управления в определенной сфере (отрасли) экономики либо ее отдельный элемент (отрасль, сектор, предприятие, организация).

Выпускная квалификационная работа должна быть ориентирована на решение конкретных задач антикризисного управления, что является важной составляющей инициирования самостоятельности и активности у студентов.

Основным критерием при выборе темы ВКР служит научный и практический интерес студента. При выборе темы работы следует исходить из того, по какой из них студент может наиболее полно собрать материал, широко использовать практику работы организации или предприятия.

По одной теме могут выполнять выпускную работу несколько студентов, если объекты их изучения или круг изучаемых вопросов различны. Это различие отражается в содержании ВКР.

Тема выпускной квалификационной работы утверждается зав. кафедрой МЭиК по личному письменному заявлению студента.

### **3.Руководство и контроль за выполнением Выпускной квалификационной работы**

Зав. кафедрой МЭиК назначает руководителей выпускных квалификационных работ из числа ведущих преподавателей кафедры, по отдельным темам к руководству могут привлекаться специалисты – практики.

#### Руководитель ВКР:

- в соответствии с темой ВКР выдает студенту задание, (приложение 1), утвержденное заведующим кафедрой, с указанием сроков окончания и представления законченной ВКР. Это задание вместе с ВКР представляется в Государственную аттестационную комиссию. Задание ВКР должно быть выдано до начала предквалификационной практики;
- оказывает студенту помощь в составлении календарного графика на весь период

выполнения ВКР;

- рекомендует студенту необходимую литературу: законы, справочные материалы, учебники, учебные пособия и другие источники информации по теме работы;
- проводит для студента регулярные консультации;
- проверяет ход выполнения работы.

Квалификационное задание определяет весь процесс дальнейшей самостоятельной работы студента по теме ВКР. На основе задания студент по согласованию с руководителем составляет календарный план выполнения выпускной квалификационной работы. При определении сроков представления законченной квалификационной работы решающее слово остается за руководителем, который руководствуется учебным планом и решением ученого совета вуза, определяющими сроки защиты выпускных квалификационных проектов и выпуска специалистов.

После получения задания начинается самостоятельная работа студента по выполнению выпускной квалификационной работы. Успех ее в значительной мере будет зависеть от подготовки теоретической главы, сбора и анализа фактического материала.

## **4. ПОДГОТОВКА МАТЕРИАЛОВ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

### **4.1. Составление плана работы**

План ВКР представляет собой составленный в определенном порядке перечень глав и развернутый перечень вопросов, которые должны быть освещены в процессе раскрытия темы. Правильно построенный план работы тематики служит организующим началом в работе студентов, помогает систематизировать материал, обеспечивает последовательность его изложения.

План ВКР студент составляет самостоятельно, с учетом замысла и индивидуального подхода.

Однако при всем многообразии индивидуальных подходов к плану выпускных квалификационных работ традиционной является следующая структура:

Введение

Глава I. ПОЛНОЕ НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ Глава II.

ПОЛНОЕ НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ Глава III. ПОЛНОЕ  
НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ

Заключение

Список использованной литературы Приложения

Согласно традиционной схеме ВКР в каждой главе должно быть, как правило, по 2-3 параграфа (вопроса).

План ВКР рекомендуется согласовать с руководителем.

В процессе работы план может уточняться. Могут расширяться отдельные главы и параграфы, вводятся новые параграфы за счет собранного материала, представляющего интерес. Другие параграфы, наоборот, могут сокращаться либо опускаться.

### **3.1. Подбор и изучение литературных источников и нормативных актов**

Выпускная квалификационная работа выполняется на основе глубокого изучения литературных источников. Подбор и изучение литературы для выполнения ВКР является одним из важных этапов работы студента. Литература по теме ВКР может быть подобрана студентом при помощи поиска интернет-ресурсов, а также предметных и алфавитных каталогов библиотек. Для этих целей могут быть использованы каталоги книг, указатели журнальных статей, специальные библиографические справочники, тематические сборники литературы, периодически выпускаемые отдельными издательствами.

Для выполнения ВКР студенту рекомендуется использовать следующие литературные источники:

- законы Кыргызской Республики по вопросам антикризисного управления учреждениями и предприятиями;
- указы Президента Кыргызской Республики;
- постановления законодательных органов власти Кыргызской Республики по вопросам темы;
- инструктивные и методические указания соответствующих министерств. Работу над литературными источниками следует начинать с изучения законов КР, учебников и т.д.

Наряду с указанными литературными источниками могут быть использованы сборники научных трудов, сборники научных статей и материалы научных конференций ИИП и других вузов страны.

Записи прочитанного могут быть сделаны в виде выписок, конспектов. Выписки из текста делают обычно дословно, в виде цитаты. При этом выбирают наиболее важные, весомые высказывания, основные идеи, которые необходимо процитировать в выпускной квалификационной работе. После каждой цитаты позаимствованного высказывания обязательно должна быть указана ссылка на автора и источник.

### **3.2. Сбор и анализ практического материала**

Успешный сбор практического материала для ВКР в значительной степени зависит от того, насколько четко студент представляет себе направление работы и какой материал необходимо получить.

Перед началом сбора практического материала для ВКР на предприятии (в организации, учреждении) студенту рекомендуется составить календарный график выполнения отдельных этапов.

В ходе предквалификационной практики следует выявить как положительные моменты деятельности предприятия (организации), так и основные проблемы. Особое внимание должно быть уделено обобщению положительного опыта работы предприятия (организации), использованию прогрессивных технологий организации и управления.

В отчете по предквалификационной практике должны быть отражены:

- организационные структуры;
- общие и специальные функции управления;
- этапы принятия управленческих решений;
- специфические технологии организации и управления предприятием;
- информационное обеспечение бизнеса.

Могут быть определены основные направления решения исследуемой проблемы в форме разработки конкретных подходов, общей методологии, методических рекомендаций, конкретизации отдельных методических положений, инструкций, процедур взаимодействия и т.п.

### **3.3. Использование в ВКР научных достижений**

Поскольку научность обучения характерна для всего учебного процесса в вузе, Выпускная квалификационная работа, являющаяся завершающей частью этого процесса, должна носить научный характер.

Студентам, приступающим к выполнению выпускных квалификационных работ, надлежит овладеть не только основным содержанием, но и методологией науки, которая позволит им исследовательски подойти к анализу фактического материала, установить связи и закономерности, сделать верные выводы.

Творческое использование научных достижений в выпускных квалификационных работах дело трудное, потому что наука, непрерывно развиваясь, усложняется, и требуются определенные усилия для ее изучения.

Решая вопрос развития тенденций, студент-дипломник должен уметь анализировать события прошлого и новые явления в экономике страны, хозяйственном управлении, уметь использовать приводимые факты и статистические материалы для подтверждения того или иного вывода. Только путем сопоставления данных, глубокого их анализа дипломник может эффективно раскрыть изучаемую проблему.

### **3.4. Использование в ВКР законов Кыргызской Республики**

Знание законов и умение ими пользоваться в современный период необходимы каждому специалисту для того, чтобы разработанные им предложения не противоречили законам Кыргызской Республики.

Важно, чтобы студенты-выпускники не только хорошо знали содержание законов по теме своего исследования, но и имели представление о фактических правовых последствиях законов. Решения, противоречащие закону, не имеют юридической силы. Но это вовсе не значит, что нельзя вносить обоснованных предложений по совершенствованию законодательства.

Практически по любой теме ВКР необходимо применение действующих законов Кыргызской Республики.

### **4. Общие указания по содержанию выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-91 ИСО5966-82 должна содержать:

- титульный лист;
- задание по выпускной квалификационной работе;
- оглавление;
- аннотацию;
- введение;
- основную часть, разбитую на главы и подразделы;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения (в случае необходимости);
- отзыв руководителя о рекомендации к публичной защите на ГАК;
- отзыв рецензента с оценкой.

Работа должна быть сброшюрована в стандартной папке для выпускных квалификационных проектов. Отзыв руководителя и отзыв рецензента не брошюруются.

Титульный лист является неотъемлемой частью ВКР и составляется по утвержденному единому образцу (приложение 2). Для защиты ВКР необходимо собрать все подписи на титульном листе.

В оглавлении указываются основные разделы выпускной квалификационной работы, начиная с введения. В оглавление включаются все приложения. Нумерацию страниц начинают с титульного листа, на котором цифру не ставят.

Для ВКР рекомендуется следующий удельный вес отдельных частей в процентах:

- введение □ до 10%;
- основная часть □ 80 – 85%;
- выводы и предложения – 5 – 10%;

Аннотация. Текст аннотации должен отражать объект исследования ВКР, ее цель, методы исследования, полученные результаты, область применения.

Аннотация должна содержать не более 20 строчек машинописного текста. Аннотация необходима для формирования картотеки выполненных ВКР.

Введение должно содержать следующую информацию:

- актуальность темы выпускной квалификационной работы;
- цель исследования;
- задачи, которые необходимо решить для достижения цели;
- обоснование структуры дипломной работы;
- основные методы исследования, источники информации;
- краткое изложение основных результатов, полученных автором и выносимых на защиту.

При обосновании выбора темы ВКР необходимо попытаться оценить управленческую, финансовую и экономическую ситуацию на выбранном объекте исследования и показать вклад в улучшение деятельности выбранного объекта данной выпускной квалификационной работы. Рекомендуется отметить, в какой степени связанные с этой проблемой вопросы рассмотрены в научной литературе, выделить основную литературу по данной теме. Если в специальной литературе исследуемая проблема рассмотрена в недостаточной степени, то желательно указать, какие вопросы решены не полностью и каким вопросам в выпускной квалификационной работе уделено особое внимание. Цель ВКР необходимо формулировать

кратко и конкретно. Она должна вытекать из актуальности темы.

При обосновании структуры ВКР желательно указать, почему в текст ВКР включены именно эти главы и параграфы и почему в них рассмотрены именно эти конкретные вопросы. Обоснование структуры работы не является пересказом ее глав.

Полезно обосновывать, какие предпосылки определили именно такую последовательность изложения материала в тексте выпускной квалификационной работы, новизну исследования.

Основную часть ВКР следует разделить на главы, соответственно главы на параграфы и пункты. Число глав, параграфов, пунктов не регламентировано. Это зависит от объема и содержания ВКР. В конце каждой главы можно дать короткое обобщение ее содержания и полученные результаты (выводы). В основной части ВКР необходимо рассмотреть теоретическое обоснование методов решения исследуемой проблемы, а также содержание проводимых студентом работ и полученные результаты.

Содержание ВКР определяется темой и раскрывается в основной его части. Вместе с тем выпускная квалификационная работа обязательно должна содержать теоретический анализ исследуемой проблемы, анализ состояния объекта исследования и обоснование конкретных практических предложений по совершенствованию функционирования и развития объекта исследования. Соответственно, ВКР должна состоять из трех глав: теоретического, аналитическо-расчетного и управленческого.

Такое деление на части имеет известную долю условности. В главах (разделах, параграфах) последовательно излагается содержание ВКР. Текстуальный объем каждой из глав или разделов обычно не превышает 20-25 страниц. Объем параграфа не должен быть слишком большим или слишком маленьким.

В содержании ВКР должны быть соблюдены основные требования:

- обоснование предложений результатами анализа деятельности объекта;
- реальная направленность результатов и практических (рекомендованных) мероприятий на повышение эффективности и оптимизации выполняемых функций;
- соответствие предлагаемых мероприятий по совершенствованию организации управления целям и перспективным тенденциям антикризисного управления;
- действенность и конкретность выводов о состоянии организации управления и предложений, направленных на ее модернизацию, финансово-экономическая обоснованность предложений;
- соответствие уровня разработки темы ВКР современному уровню разработок методических положений и рекомендаций по организации антикризисного управления.

Современные требования к антикризисному управлению, предъявляемые

экономической ситуацией, ставят задачи стабильного развития макросистемы, создание рыночных условий конкурентного развития предприятий. В этой связи критерии оценки организационных и управленческих решений имеют важное значение в анализе и проектировании систем антикризисного управления, реализации управленческих функций. Поэтому в дипломном проектировании должны найти отражение вопросы, подходы и методы оценки качества антикризисного управления с позиции оздоровления экономики в целом.

Основная часть работы должна состоять из трех разделов и иметь объем не менее 60 листов.

**Первая глава** носит теоретический характер, представляет собой характеристику объекта исследования и обзор теоретических методов, подходов, методик на основе систематизации данных, применяемых для решения сходных задач, по литературным источникам. Объем данного раздела должен составлять не более 20 листов.

В соответствии с выбранной темой в этой главе должны быть изложены основные проблемы развития и функционирования объекта исследования:

- основные понятия и теоретические основы, связанные с объектом исследования;
- исследование существующих подходов и методов анализа объекта исследования;
- сущность и основные показатели деятельности;
- необходимость и функции регулирования деятельности объекта исследования;
- задачи и функции органов управления, регулирования и планирования;
- нормативно-правовая база, регулирующая развитие объекта исследования.

Освещая указанные вопросы, студент должен показать понимание сущности предмета и объекта исследования, основных целей, задач и особенностей функционирования и развития, отметить его достоинства и недостатки на различных этапах развития. Также он должен выявить уже решенные и требующие решения задачи, связанные с темой исследования, по которым можно дать самостоятельные выводы и предложения.

Выводы по данному разделу должны четко формулировать возможность адаптации уже известных методик и методов исследования относительно изучаемого объекта или содержать заключение о необходимости их доработки/или совершенствования.

**Вторая глава** работы носит проблемно-аналитический характер и представляет собой анализ состояния объекта исследования; включает описание проведенных автором исследований, разработки методического характера. Объем данного раздела не должен превышать 20-30 листов, включая основные таблицы, рисунки и диаграммы.

В соответствии с выбранной темой ВКР, исходя из теоретических положений, рассмотренных в первом разделе, здесь должен быть выполнен анализ объекта и организации антикризисного управления.

В разделе должны быть представлены результаты проведенного студентом анализа по исследованию динамики развития объекта, выявлению основных тенденций и факторов, определяющих его развитие, выявлению и систематизации основных проблем развития. При отсутствии необходимых количественных данных студенту следует использовать для анализа экспертные методы.

Перед проведением анализа студенту необходимо определить глубину, направления и период анализа, провести выборку показателей для анализа, а также определить показатели, которые в наибольшей степени характеризуют развитие объекта исследования.

Последняя глава должна содержать перечень задач, решение которых будет приведено в третьей главе.

Выводы по данной главе должны включать тезисное изложение доказательной базы правомочности применения авторских рекомендаций и разработок к конкретному объекту исследования.

**Третья глава** носит расчетно-практический характер на основе использования авторского подхода и определяет перспективы развития объекта исследования. Объем данного раздела должен составлять не менее 20 листов. Этот раздел должен быть самым содержательным и включать конкретные, разработанные студентом предложения по повышению эффективности деятельности объекта исследования.

В соответствии с выбранной темой в этой главе осуществляется разработка рекомендаций и мероприятий (предложений) по решению изучаемой проблемы и обоснование их эффективности в данной сфере:

- реализация разработанных подходов, методов и моделей на материалах конкретного объекта;
- анализ результатов проведенного исследования и разработка предложений по решению рассматриваемой проблемы;
- вопросы организации и ресурсного обеспечения практического использования предложений.

Предложения или рекомендации должны быть разработаны на основе усвоенных студентом теоретических, научно-методологических положений в данной сфере, проведенного анализа развития объекта исследования, а также изученного опыта решения данных проблем в реальных ситуациях отечественной практики. Разработку рекомендаций целесообразно осуществлять в виде комплекса первоочередных, по мнению студента, мероприятий, позволяющих решить данные проблемы. Все мероприятия должны быть проранжированы по приоритетности, иметь обоснование с точки зрения экономической,

бюджетной и социальной эффективности, а также должны опираться на действующее законодательство.

Выводы по разделу должны содержать конкретные рекомендации по антикризисному управлению изучаемого объекта, основанные на базе теоретического исследования и подкрепленные расчетами применительно к современной практике.

**Заключение** содержит общую оценку работы. Заключение целесообразно представить в виде ограниченного количества основных положений и выводов, состоящих из отдельных пунктов. В нем резюмируются итоги выполненного исследования в виде обобщения наиболее существенных положений, а также определяется, достигнута ли цель исследования. Выводы должны отражать содержание выпускной квалификационной работы, быть краткими, ясно и четко сформулированными, они должны показать, как решены задачи, поставленные во введении: какие выявлены резервы и конкретные предложения по их реализации. Пункты выводов должны быть подкреплены цифрами из экономических расчетов выпускной квалификационной работы. В данной части целесообразно отметить научное и практическое значение полученных результатов, степень их внедрения и экономическую эффективность. Рекомендуемый объем заключения – 3-5 страниц.

#### Список использованной литературы

В список использованной литературы должны быть включены все источники, которые были использованы при написании ВКР и на которые имеются ссылки.

Список литературы необходимо составить так, чтобы материал был обозримым и мог быть использован как справочный по данной теме.

В выпускной квалификационной работе можно использовать упорядочение литературы по алфавиту или в таком порядке, как они использованы в тексте. При алфавитном упорядочении материал дают в алфавитной последовательности по фамилии авторов и названиям работ. Вначале дается литература на русском языке, а затем на иностранном.

Список использованной литературы помещается после основного текста выпускной квалификационной работы.

Литература располагается следующим образом:

- законы;
- указы;
- постановления;
- ведомственные документы (инструкции, положения, письма, приказы, методические указания и т.п.);

- книги и статьи из периодики на русском языке;
- книги и статьи из периодики на иностранном языке;
- интернет-ресурсы (с указанием даты обновления).

Все указанные материалы расположены по алфавиту фамилий авторов и заглавий с учетом последующих вторых, третьих и т.д. букв. Нумерация документов в списке должна быть сплошной от начала до конца.

Приложения могут включать таблицы, рисунки, рукописи материалов для публикации, рекомендации по внедрению, новые методики и др. Приложения оформляются при необходимости дополнения основной части значительным объемом фактических данных вспомогательного характера. Объем приложений определяется выпускником.

Отзыв руководителя (см. приложение 3).

Отзыв рецензента (см. приложение 4).

## **4. ОФОРМЛЕНИЕ И ПРАВИЛА ИЗЛОЖЕНИЯ ТЕКСТОВОГО, ЦИФРОВОГО И ДРУГОГО ИЛЛЮСТРАТИВНОГО МАТЕРИАЛА**

### **4.1. Работа над рукописью ВКР**

Собрав и изучив литературные источники и практический материал, студент приступает к написанию выпускной квалификационной работы.

Хотя выпускная квалификационная работа выполняется по одной теме, в процессе ее написания студент использует весь имеющийся у него запас знаний, приобретенных при изучении ряда дисциплин.

Изложение вопросов темы должно быть последовательным, логичным. При написании ВКР студент вправе выбрать способ оформления текста – рукописно или компьютерной версткой.

## 4.2. Оформление текста ВКР и приложений

Выпускная квалификационная работа должна быть написана грамотным литературным языком. Она должна быть представлена в печатном виде через 2 интервала, шрифт

- 14. Необходимо использовать листы стандартного размера, оставляя поля с левой стороны листа размером в 3,5 см, с правой – 1 см, сверху и снизу – 2 см. Все страницы работы нумеруются арабскими цифрами, начиная с титульного листа, на котором номер страницы не ставится. Цифры ставятся в центре страницы, вверху.

Каждая глава должна иметь номер и название. Текст главы обычно разбивается на параграфы, каждый из которых должен иметь номер и название.

***Текст каждой главы начинается с новой страницы,  
а каждый параграф печатается “по тексту”!***

Для организации ссылок на некоторые участки текста параграф можно разбивать на подпункты. В этом случае их удобно нумеровать внутри параграфа, каждый пункт должен иметь название, которое необходимо выделить.

Ссылки на литературу можно оформлять двумя способами:

- 1) ссылка на порядковый номер источника в списке использованной литературы заключается в квадратные скобки, при необходимости указывается номер страницы, на которую делается ссылка. Например, ссылки даются, через точку с запятой: [6, с. 45; 11, с. 33] или без указания страниц: [6,12, 30];
- 2) подстрочными ссылками внизу страницы; в этом случае оформление первоисточников осуществляется с указанием номера страницы, на которую делается ссылка. В тексте ссылка обозначается цифрой. Например:

"Маркетинг – вид человеческой деятельности, направленный на удовлетворение нужд и потребностей посредством обмена".

сты.

Нумерация ссылок может быть постраничная или сквозная по всему тексту. Приложения нумеруются последовательно арабскими цифрами. Приложение может иметь заголовок. Каждое приложение начинают с новой страницы. Приложения в объем ВКР не включаются.

### 4.3. Оформление иллюстративного, цифрового и другого материала

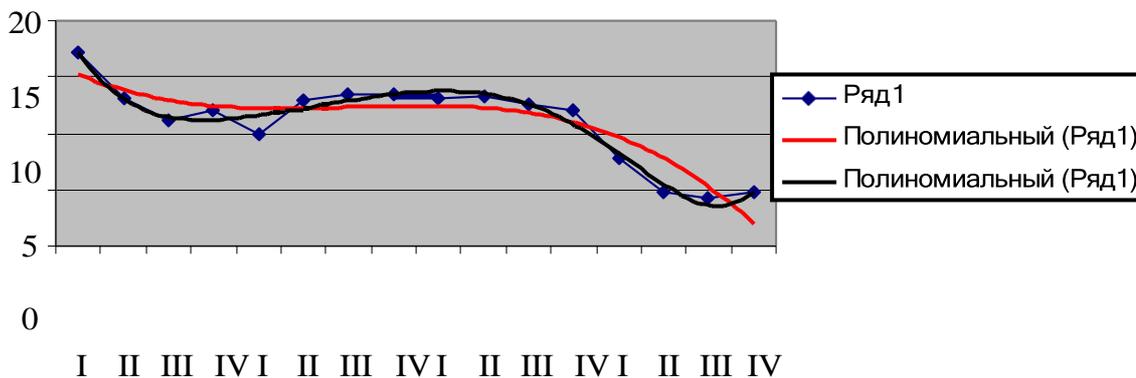
#### 4.3.1. Иллюстрации

Количество иллюстраций в дипломной работе определяется ее содержанием и должно быть достаточным для того, чтобы придать излагаемому тексту ясность и конкретность. Все иллюстрации (фотографии, схемы, чертежи, графики и т.п.) именуется рисунками. Рисунки нумеруются последовательно в пределах раздела (главы) арабскими цифрами. Номер рисунка должен состоять из номера раздела (главы) и порядкового номера рисунка в данной главе, разделенных точкой (например: рис. 1.5, т.е. пятый рисунок первого раздела (главы)). При ссылках на рисунок следует указывать его полный номер. Рисунки размещаются сразу после первой ссылки на них в тексте работы. Если рисунок занимает целую страницу, то он размещается на следующей за той, где был впервые упомянут.

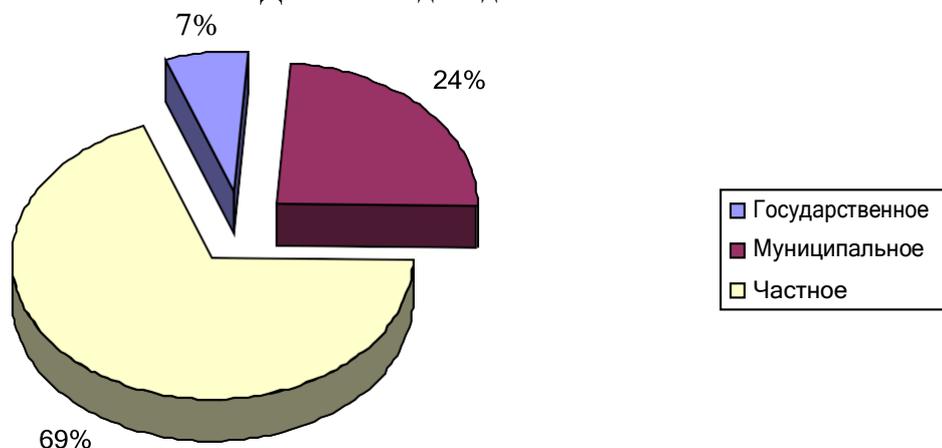
Рисунки следует размещать так, чтобы их можно было рассматривать без поворота рукописи дипломной работы. Если такое размещение невозможно, то рисунки располагают так, чтобы для их рассмотрения нужно было повернуть текст работы по часовой стрелке. Каждый рисунок сопровождается содержательной подписью, которая помещается под ним и начинается с номера рисунка(например: рис. 6.1; 6.2, 6.3).



Рис. 6.1. Система безналичных расчетов



**Рис.6.2. Динамика доходности ГКО**



**Рис. 6.3. Структура собственности на рынке жилья в 2022 году**

#### 4.3.2. Таблицы

Цифровой материал рекомендуется оформлять в виде таблиц.

Таблицы помещаются после первого упоминания о них в тексте. Размещать их следует так, чтобы их можно было читать без поворота текста. Если это невозможно, таблицу располагают так, чтобы для ее чтения дипломную работу нужно было повернуть по часовой стрелке. При переносе таблицы на следующую страницу нумерацию столбцов таблицы следует повторить, а над ней поместить слова "Продолжение табл." с указанием номера таблицы. Заголовок таблицы не повторяется.

Таблицы нумеруются в пределах раздела (главы) арабскими цифрами. Над правым верхним углом помещают надпись "Таблица" с указанием порядкового номера таблицы, который состоит из номера раздела (главы) и номера таблицы в этом разделе, разделенных

точкой (например: таблица 1.4, т.е. четвертая таблица первого раздела (главы)). На следующей строке по центру пишется заголовок (название) таблицы. Заголовок пишется строчными буквами, кроме первой – прописной. Заголовок таблицы не подчеркивается и в кавычки не берется.

В самой таблице заголовки граф должны начинаться с прописных букв, подзаголовки – со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописных, если они самостоятельные. Если повторяющийся в графе текст состоит из одного слова, его допускается заменять кавычками. Если повторяющийся текст состоит из двух и более слов, то при первом повторении его заменяют словами "то же", а далее кавычками. Ставить кавычки вместо повторяющихся цифр, марок, знаков, математических символов не разрешается. Если цифровые или иные данные в какой-либо строке отсутствуют, то в ней ставится прочерк. Делить "шапку" таблицы по диагонали запрещается. Высота строк должна быть не менее 8 мм.

При ссылке на таблицу в тексте ВКР слово таблица пишется в сокращенном виде и указывается полный номер таблицы (например: табл. 3.7). Повторные ссылки на таблицу даются с сокращенным словом "смотри" (например: см. табл. 3.8).

Таблица 3.2.

### **Финансовые результаты деятельности кредитных организаций Ивановской области**

Период	Совокупная балансовая прибыль, млн сом.	Изменение к предшествующему периоду, %
1	2	3
1.04.2022г.	22,8	- 54,0
1.01.2022г.	49,6	+ 26,5
1.10.2021г.	39,2	+ 66,1
1.07.2021г.	23,6	+ 136,0
1.04.2021г.	10,0	- 82,8
1.01.2021г.	58,2	+ 27,9
1.10.2020г.	45,5	+ 59,7

1	2	3
1.07.2020г.	28,5	+ 139,5
1.04.2020г.	11,9	- 71,9
1.01.2020г.	42,3	+ 39,2
1.10.2019г.	30,4	+ 48,3
1.07.2019г.	20,5	-13,9
1.04.2019г.	23,8	-10,5

### 4.3.3. Формулы

Формулы, на которые имеются ссылки в тексте, нумеруются в пределах раздела (главы) арабскими цифрами. Номер формулы состоит из номера раздела (главы) и порядкового номера формулы в данном разделе (главе), разделенных точкой (например: (3.5), что означает пятую формулу третьего раздела. Номер формулы заключается в скобки и помещается на правом поле на уровне нижней строки формулы, к которой он относится. Непосредственно под формулой помещается пояснение символов в той последовательности, в которой они приведены в формуле. Значение каждого символа дается с новой строки, первую строку начинают со слова “где” (двоеточие после него не ставят. Например:

$$CC_{\text{ЧЕТТО}} = CC_{\text{БРУТТО}} - АИМ - ДБП - ИП, \quad (3.1)$$

где  $CC_{\text{ЧЕТТО}}$  - собственные средства-нетто, сом.

$CC_{\text{БРУТТО}}$  - собственные средства-брутто, сом.

$АИМ$  - активы иммобилизованные, сом.

$ДБП$  - доходы будущих периодов, сом.

$ИП$  - портфельные инвестиции на долгосрочной основе, при условии их низкой доходности, сом.

## **5. Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

### **4.4. Подготовка ВКР к защите**

6.1.1. Кафедра своим решением назначает дату защиты работ и срок их сдачи на кафедру. Обычно работа должна быть сдана на кафедру за неделю до защиты.

6.1.2. Студент обязан в указанный срок сдать руководителю рукопись выпускной квалификационной работы, оформленную в соответствии с изложенными требованиями.

6.1.3. Руководитель дает письменный отзыв о работе. Отзыв должен содержать информацию об основных результатах, полученных лично автором работы, общую характеристику выполнения задания, заключение о возможности допуска к защите.

Руководитель указывает в отзыве свою оценку квалификационной работы по шкале “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно”.

От руководителя должна исходить начальная рекомендация по возможному практическому внедрению полученных результатов, публикации материала в открытой печати, поступлению в аспирантуру или магистратуру.

Руководитель подписывает титульный лист ВКР и вместе со своим письменным отзывом представляет работу заведующему кафедрой.

6.1.4. Заведующий кафедрой на основании этих материалов решает вопрос о допуске студента к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе дипломной работы.

Если зав.кафедрой не считает возможным допустить студента к защите выпускной квалификационной работы, то этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя и студента. Протокол заседания кафедры представляется через деканат факультета на утверждение ректору вуза.

6.1.5. ВКР, допущенная выпускающей кафедрой к защите, должна быть направлена на рецензию.

Состав рецензентов определяется из числа специалистов практиков. Рецензентами могут быть также профессора и преподаватели других высших учебных заведений или ИИП, если они не работают на выпускающей кафедре. Отзыв специалиста организации, где выполнена Выпускная квалификационная работа, приравнивается к внешней рецензии. Выпускная квалификационная работа должна быть представлена рецензенту не позже, чем за 7 дней до ее защиты на ГАК. Рецензент должен вернуть работу с рецензией на кафедру не позднее, чем за три дня до ее защиты (приложение 4).

Письменная рецензия должна содержать оценку следующих элементов работы:

- актуальность темы;
- объем и структура;
- цели и задачи исследования;
- степень полноты и соответствия материалов целям и задачам исследования;
- соответствие содержания и оформления работы предъявляемым требованиям (оформление текста, таблиц, рисунков, грамотность и стиль изложения и т.д.);
- характер работы – творческий или описательный;
- теоретическое и практическое значение работы;
- обоснованность выводов и предложений.

В заключении следует указать, отвечает ли рецензируемая работа требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам по направлению 580200 «Менеджмент».

Рецензент имеет право пригласить студента для разъяснения возникших вопросов.

В случае отрицательной рецензии и положительного заключения руководителя зав.кафедрой направляет ВКР на дополнительное рецензирование другому специалисту, после чего она направляется в ГАК. По желанию студента выпускная квалификационная работа с отрицательной рецензией может быть направлена на защиту в ГАК и без дополнительной рецензии.

К защите выпускной квалификационной работы допускаются студенты, полностью выполнившие все требования учебного плана и учебных программ.

6.1.6. ВКР с допуском выпускающей кафедры, отзывом руководителя и рецензией специалиста направляется в ГАК для защиты.

По желанию студента-дипломника в ГАК могут быть представлены материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы, например, документы (отзывы, постановления), указывающие на практическое использование предложений, печатные статьи по теме работы и другие материалы. Представленные материалы могут содействовать раскрытию научной и практической ценности ВКР.

Подготовив дипломную работу к защите, студент-дипломник готовит доклад, наглядную информацию – схемы, таблицы, графики и другой иллюстративный материал для использования во время защиты, который должен дополнять и подтверждать доклад дипломника. Студенту-выпускнику следует подумать, какой материал проиллюстрировать для его использования при защите работы. Общая структура доклада ВКР должна соответствовать структуре представленных иллюстраций, так как они необходимы для доказательства или

демонстрации того или иного подхода, результата или вывода.

Иллюстративная часть визируется руководителем и оформляется в виде раздаточного материала (приложение б) или с использованием программы Point Power. Содержание рекомендуемого демонстрационного материала составляется по согласованию с руководителем выпускной работы.

Раздаточный материал представляется на листах формата А4, выполненных на персональном компьютере и сброшюрованных в отдельные папки. Та- кой раздаточный материал должен содержать необходимое количество экземпляров для членов ГАК.

### **Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

6.2.1. Защиты проходят на открытых заседаниях ГАК.

6.2.2. Студент допускается к защите в ГАК при наличии дипломной работы с подписью зав.кафедрой, отзыва руководителя и рецензии. Присутствие рецензента и руководителя (или хотя бы одного из них) является обязательным. Отзыв или рецензию отсутствующего автора зачитывает секретарь ГАК.

6.2.3. Процедура защиты предусматривает:

- представление председателем ГАК дипломника по его личной карточке, оглашение темы работы;
- доклад дипломника по материалам работы (7- 10 мин). Дипломникам рекомендуется перед защитой ознакомиться с рецензией и составить конспект выступления, в котором кратко обосновывается актуальность работы, ее теоретическое и практическое значение, формулируется цель и задачи исследований, коротко излагается основное содержание работы (каким образом решались ее цель и задачи), обращая внимание на наиболее важные ее аспекты, излагаются выводы и предложения, вытекающие из исследования;
- ответы на вопросы – необходимо отвечать кратко, точно и грамотно; ответы в значительной степени влияют на итоговую оценку работы;
- обсуждение результатов защиты ВКР включает оглашение отзыва руководителя и рецензии, обмен мнениями членов ГАК;
- заключительное слово защищающегося длится не более 1-2 минут с акцентом на те моменты дискуссии, которые, по мнению студента, нуждаются в уточнении.

Средняя продолжительность защиты одного студента – 20 минут, но жестко это время не устанавливается и определяется председателем ГАК.

6.2.4. По окончании всех запланированных на данное заседание защит члены ГАК проводят закрытое совещание, на котором определяются оценки каждого из защитившихся по шкале “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно”, “неудовлетворительно”.

Комиссией принимается во внимание содержание работы, качество расчетов, обоснованность выводов и предложений, содержание доклада, отзыв и рецензия на дипломную работу, уровень теоретической, научной и практической подготовки студента.

“Отлично” выставляется за выпускную квалификационную работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую часть, глубокий экономический и организационный анализ практического материала, корректные расчеты; логическое и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и предложениями. Она имеет положительные отзывы руководителя и рецензента. В ходе защиты студент показывает глубокие знания в области разработанной темы, свободно оперирует данными исследования, легко и точно отвечает на поставленные вопросы.

“Хорошо” выставляется за дипломную работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую часть, в ней представлены достаточно подробный организационный, финансовый и экономический анализ, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предположениями. Она имеет положительный отзыв руководителя и рецензента. При ее защите студент показывает знания вопросов темы, оперирует данными исследования, во время доклада использует раздаточный материал, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

“Удовлетворительно” выставляется за дипломную работу, которая носит исследовательский характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но анализ практических данных проведен поверхностно, недостаточно глубоко проработана тема, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. В отзывах руководителя и рецензента имеются замечания по содержанию работы и методике исследования. При ее защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание объекта исследования, не дает аргументированного ответа на заданные вопросы.

“Неудовлетворительно” выставляется за дипломную работу, которая не носит исследовательского характера, не включает анализа и практического разбора деятельности

исследуемого предприятия (организации), не отвечает требованиям, изложенным в методических указаниях кафедры. В работе отсутствуют выводы либо они носят декларативный характер. В отзывах руководителя и рецензента имеются критические замечания. В ходе защиты ВКР студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме работы, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки. К защите не подготовлены наглядные пособия и раздаточный материал.

6.2.5. Завершается очередное заседание ГАК сообщением председателя итогов работы – объявляются оценки по результатам защит ВКР и присваивается квалификация специалиста по направлению 521500 (080500) “Менеджмент”.

6.2.6. После окончания работы ГАК защищенные дипломные работы регистрируются и сдаются для ответственного хранения выпускающей кафедре.

Не разрешается использовать ВКР как учебные пособия, даже в части их оформления и структурирования, для написания выпускных квалификационных работ.

Каждый студент должен самостоятельно пройти все стадии выполнения выпускной квалификационной работы, используя рекомендованные методические и нормативные материалы.

6.2.7. Студенты, не явившиеся на заседание ГАК по уважительной причине, могут по решению деканата ИИП защищать свои работы на следующих заседаниях ГАК. Если план заседаний ГАК в данном семестре исчерпан, то приказом ректора ИИП в согласованное время назначается внеплановое заседание ГАК.

6.2.8. Апелляции по выставленным оценкам не принимаются. Однако в исключительных случаях при наличии серьезных причин (нарушение процедуры защиты, неудовлетворительное физическое состояние) студент вправе обратиться к проректору по учебной работе ИИП с просьбой о повторной защите.

6.2.9. В отношении студентов, не допущенных к защите, получивших оценку “неудовлетворительно” или не явившихся без уважительных причин на заседание ГАК, принимаются административные воздействия.

Студенты, не защитившие выпускную квалификационную работу, отчисляются из ИИП с дипломом о неполном высшем образовании. За этими студентами в течение двух лет, но не ранее, чем через 4 месяца, сохраняется право защиты ВКР на коммерческой основе и получение диплома бакалавра. При перерыве в обучении более 2-х лет вопрос о продолжении образования решается в индивидуальном порядке через заочную форму обучения.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования. Профиль 580200 «Антикризисное управление». Утв. 10.03.2000 г. Гос. рег. №71мжд/сп.
2. Организация учебного процесса в Институте Инновационных Профессий: Сборник документов.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ

РЕСПУБЛИКИ

ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОФЕССИЙ

Кафедра «Менеджмента, экономики и кадастра»

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_

### ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

студенту \_\_\_\_\_

Ф.И.О. полностью

Тема \_\_\_\_\_

Исходные данные \_\_\_\_\_

Содержание работы \_\_\_\_\_

Руководитель работы \_\_\_\_\_

(должность, Ф.И.О.)

Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

Дата предоставления законченной работы \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(Ф.И.О., подпись)

Студент \_\_\_\_\_

(Ф.И.О., подпись)

ПРИМЕЧАНИЕ: Это задание прилагается к законченной работе и вместе с ней представляется к защите.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ

ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОФЕССИЙ

Кафедра «Менеджмента, экономики и кадастра»

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_

**ЗАДАНИЕ**  
**на квалификационную работу бакалавра**

по направлению \_\_\_\_\_ “Менеджмент” \_\_\_\_\_

студенту \_\_\_\_\_

Ф.И.О. полностью

Тема \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Исходные данные \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Содержание работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководитель работы \_\_\_\_\_

(должность, Ф.И.О.)

Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

Дата предоставления законченной работы \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(Ф.И.О., подпись)

Студент \_\_\_\_\_

(Ф.И.О., подпись)

ПРИМЕЧАНИЕ: Это задание прилагается к законченной работе и вместе с ней представляется к защите.

**Приложение 2**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ

РЕСПУБЛИКИ

ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОФЕССИЙ

Кафедра «Менеджмента, экономики и кадастра»

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ (ВЫПУСКНАЯ  
КВАЛИФИКАЦИОННАЯ) РАБОТА**

---

---

(Тема работы)

Автор \_\_\_\_\_  
Ф.И.О., подпись

Руководитель \_\_\_\_\_  
Должность, звание, Ф.И.О., подпись

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
Звание, Ф.И.О., подпись

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ

ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОФЕССИЙ

Кафедра «Менеджмента, экономики и кадастра»

**КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА БАКАЛАВРА**

---

---

(Тема работы)

Автор \_\_\_\_\_  
Ф.И.О., подпись

Руководитель \_\_\_\_\_  
Должность, звание, Ф.И.О., подпись

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
Звание, Ф.И.О., подпись

Бишкек 2024

О Т З Ы В  
на выпускную квалификационную работу студента  
кафедры “Менеджмента, экономики и кадастра”

---

(Фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

---

В отзыве должен быть указан объем дипломной работы, количество страниц пояснительной записки и количество листов иллюстрированных материалов.

Отзыв должен включать мнение руководителя о соответствии ВКР выданному заданию, самостоятельности выполнения, отношении дипломника к работе, его дисциплинированности.

В отзыве следует отметить достигнутые результаты, практическое значение проделанной работы, недостатки.

Руководитель должен дать рекомендации о допуске ВКР к защите и оценить работу по пятибалльной шкале.

Руководитель выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

Место работы и должность \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(Подпись)

\_\_\_\_\_  
Ф.И.О.

Печать, заверяющая подпись руководителя, если руководитель не является сотрудником ИИП.

РЕЦЕНЗИЯ  
на выпускную квалификационную работу студента  
кафедры “ Менеджмента, экономики и кадастра ”

---

(Фамилия, имя, отчество)

---

Тема выпускной квалификационной работы (или квалификационной работы бакалавра)

---

В рецензии должен быть указан объем рукописи ВКР, количество страниц, рисунков, таблиц.

Рецензия должна отразить мнение рецензента о соответствии ВКР заданию, актуальности, новизны, целям и задачам исследования, степени полноты и соответствия материала, а также определить, отвечает ли представленная работа по содержанию и оформлению, предъявляемым требованиям по специальности 580200 “Антикризисное управление” (или требованиям ГОС по направлению “Менеджмент”)<sup>1</sup>.

Следует отразить использование автором ВКР последних научных, методических, управленческих, организационных достижений; рассмотреть положительные стороны работы; определить практическую ценность полученных результатов, возможности их реализации.

Необходимо указать на слабые стороны ВКР и сделать общие выводы о характере ВКР (творческий, описательный).

Рецензенту следует рекомендовать оценку выпускной квалификационной работы и высказать мнение о присвоении автору квалификации “Экономист-менеджер по специальности 351000 “Антикризисное управление” (или степени “бакалавр менеджмента” по направлению 521500 (080500) “Менеджмент”).

Рецензент \_\_\_\_\_

Место работы и должность \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(Подпись)

\_\_\_\_\_  
Ф.И.О.

Печать, заверяющая подпись рецензента

---

<sup>1</sup> Указанное в скобке относится к студентам, выполнившим квалификационную работу бакалавра.